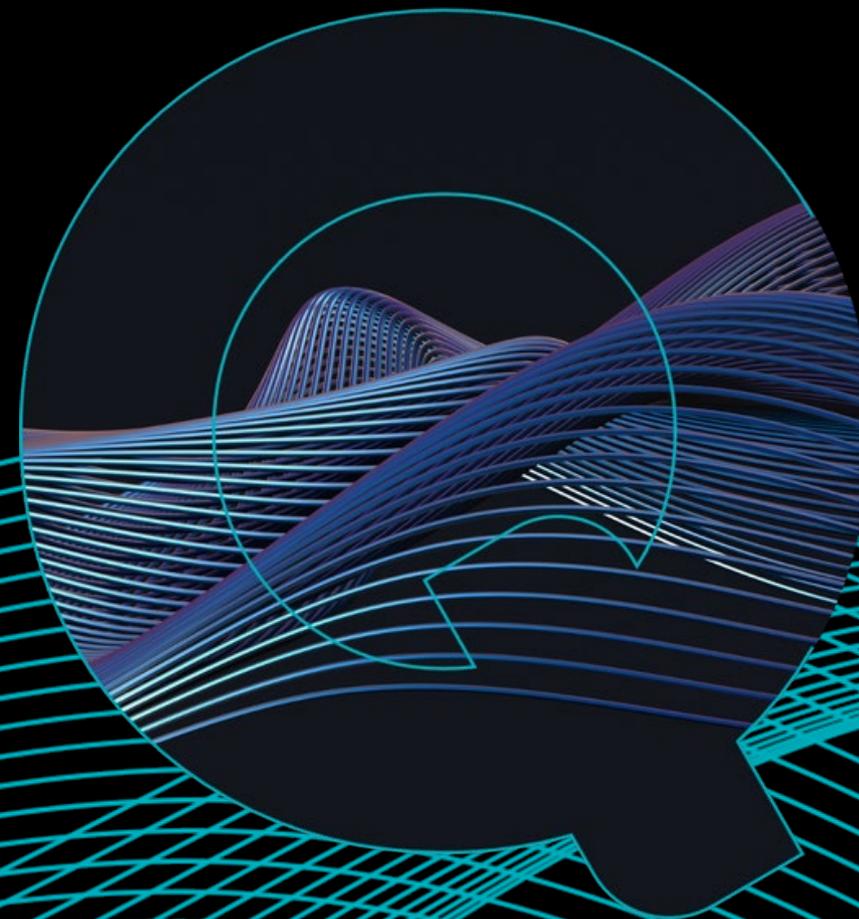


YDUQS DAY

HORIZONTE FINANCEIRO

ROSSANO MARQUES

CFO DA YDUQS



Nossas três mensagens sobre os próximos anos



EPS de R\$ 3 a 4
a partir de 2027



Geração de Caixa de
até R\$ 10Bi nos
próximos 5 anos



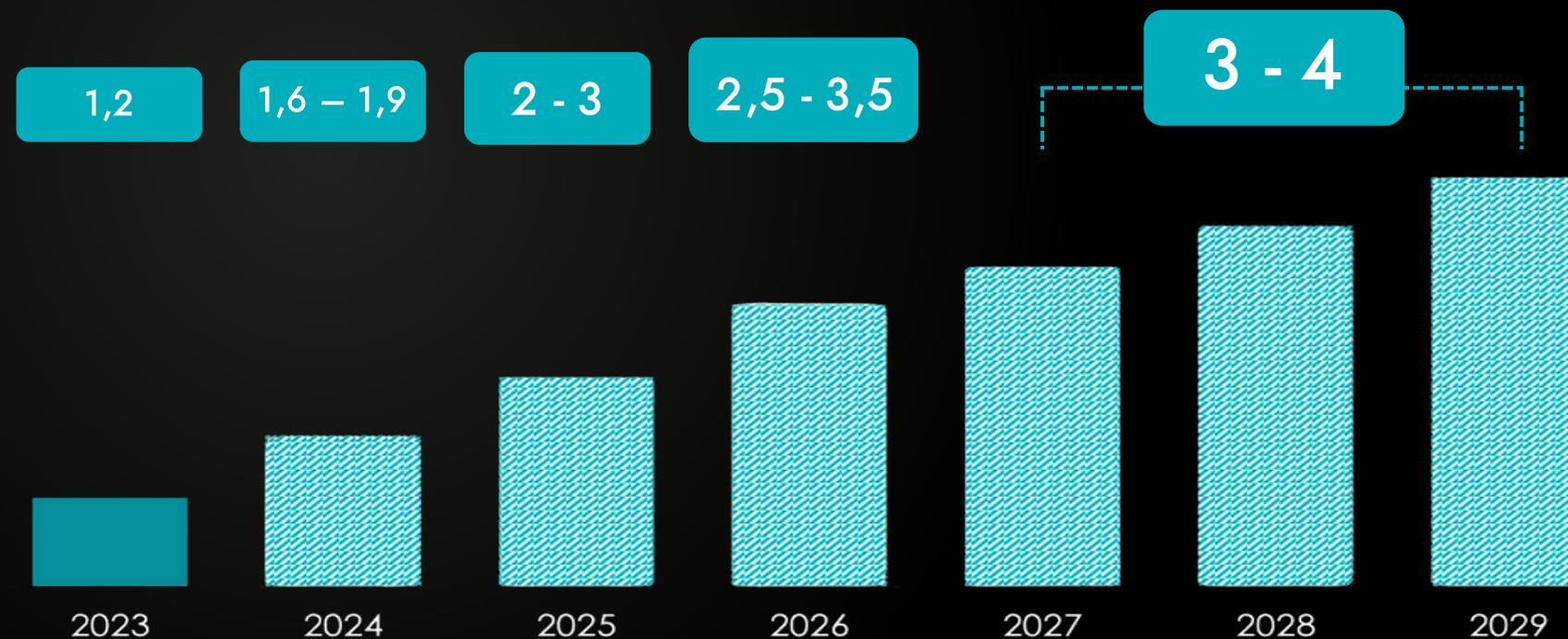
Framework
transparente de
alocação de capital

Nos próximos anos, nosso LL vai crescer **mais de 250%**

CAGR de Receita e
EBITDA Ajustado

Mid to High Single
Digit

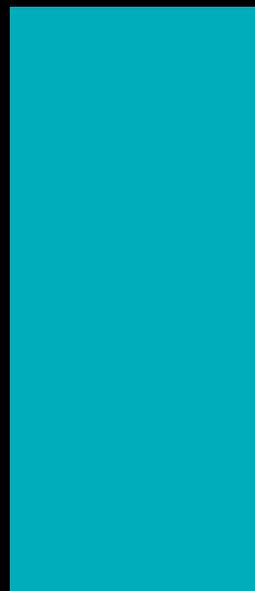
Evolução EPS ajustado
(R\$)



Estaremos focados em transformar esse resultado em uma **Geração de Caixa de até R\$ 10 Bi**, em 5 anos...

Geração de caixa
2025-29
(R\$ bilhão)

8 - 10



... e alocaremos nosso capital através de um framework claro e transparente:

Dívida



Dividendos



Aquisições



E alocaremos nosso capital através de um framework claro e transparente

Dívida



Redução mirando 1,0x (Net Debt/EBITDA)

Forte pagador de Dividendos, com estabilidade de baixa alavancagem



Dividendos

Aquisições



Lifelong learning com alta tecnologia, forte geração de caixa e crescimento (máximo 3 anos para atingir múltiplo Yduqs).

Eventuais ativos, estratégicos e oportunisticos, com preço favorável e deal accretive

Seguimos acreditando no potencial de geração de valor de uma **fusão relevante**



Fusão

Oportunidade de sinergias **SG&A** e Tecnologia.

Players grandes com *valuations* depreciados.

Consolidação de um mercado pouco concentrado.

Nosso compromisso

| | | |
|---------------------------------|---|---|
| Forte Resultado | EPS > 250% | R\$3 a R\$4 (a partir de 2027) |
| Crescimento consistente | Portfólio garantindo evolução | CAGR (ROL e EBITDA) Mid to High Single Digit |
| Capex e expansão orgânica | Redução pós transformação tecnológica | 7-8% (capex/ROL) Já em 2025 |
| Geração de Caixa | Até R\$10Bi de caixa a ser alocado conforme framework | Forte Pagador de Dividendos |
| | | Dívida $\leq 1,0x$ (Net Debt/EBITDA) |
| | | Aquisições <i>accretive</i> |
| Oportunidades Transformacionais | Grande potencial de geração de valor | Eventual Fusão |

YDUQS DAY

HORIZONTE FINANCEIRO

ROSSANO MARQUES

CFO DA YDUQS

